



# Resultados Ejercicio 2019

28 de febrero de 2020

I.	Aspectos Destacados 2019	2
II.	Cuenta de Resultados	10
III.	Cartera	15
IV.	Balance Consolidado	17
V.	Evolución Áreas de Negocio	20
VI.	Evolución Bursátil	45
VII.	Participaciones Significativas	45
VIII.	Anexos	46

## **Notas**

La información financiera intermedia contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en el Anexo incluido al final de este documento se detallan las MAR más destacadas utilizadas en su elaboración. Sacyr considera que esta información adicional favorece la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

## I. Aspectos Destacados 2019

### Corporativo:

#### Retribución al accionista

Durante este ejercicio 2019, el grupo ha continuado con la estrategia fijada en materia de retribución al accionista, llevándose a cabo el pago de dos dividendos bajo la modalidad de “Scrip Dividend”.

- En el primero de ellos, distribuido en febrero, los accionistas pudieron optar entre:(i) vender a Sacyr los derechos de asignación gratuita a un precio fijo garantizado de 0,051 euros brutos por derecho, (ii) recibir una acción nueva por cada 35 existentes.
- En el segundo de ellos, llevado a cabo en julio, los accionistas pudieron optar entre: (i) vender a Sacyr los derechos de asignación gratuita a un precio fijado garantizado de 0,054 euros brutos por derecho, (ii) recibir una acción nueva por cada 39 existentes.

La remuneración total recibida por el accionista en 2019 se ha visto incrementada en un 2% frente a la retribución recibida en 2018.

Con posterioridad al cierre y continuando con la estrategia de retribución al accionista fijada por la compañía, el grupo ha llevado a cabo el pago de otro dividendo bajo la modalidad “Scrip Dividend”. Los accionistas han podido optar entre vender a la compañía los derechos de asignación gratuita por un importe fijo garantizado de 0,056€ brutos por acción o recibir una acción nueva por cada 46 existentes.

#### Desinversión y Rotación de activos

El año 2019 ha sido un año muy relevante para el grupo en materia de desinversiones y rotaciones de activos, obteniendo más de 400 millones de caja. Algunos de los más destacados son:

- En el mes de febrero, Sacyr llevó a cabo la desinversión y cobro de la totalidad de su participación en Itínere Infraestructuras por importe de 202 millones de euros.
- En el mes de junio, Sacyr finalizó el proceso de rotación del 49% de su sociedad vehículo que cuenta con la participación en siete activos concesionales en Chile, a Toesca Infraestructuras SC Fondo de Inversión. El importe total de la operación ha sido por 440 millones de euros (incluyendo deuda). Dado que el grupo conserva el 51% de dicha sociedad, a efectos contables la operación se ha registrado de la siguiente forma:
  - Plusvalías de la venta: no tienen reflejo en la cuenta de pérdidas y ganancias, es un ajuste positivo en patrimonio.
  - Estado de flujos de efectivo: no se registra en el capítulo de desinversiones, se contempla en el apartado flujos de efectivo de las actividades de financiación en cobros y/o pagos por instrumentos de patrimonio.

A efectos de una mayor comprensión de la evolución de la deuda neta, en el gráfico que refleja dicha evolución que figura en el capítulo IV de este informe, esta operación se ha incluido en el apartado de las desinversiones.

- Durante el último trimestre del año Sacyr, dentro de la política de rotación de activos maduros, ha finalizado el proceso de venta de 9 plantas de generación y cogeneración eléctrica ubicadas en el sur de España por un importe total aproximado de 150 millones de euros, incluyendo deuda. Sacyr Industrial mantendrá la operación y el mantenimiento de las plantas vendidas.
- Durante el último trimestre del año, Sacyr ha finalizado el proceso de venta de los activos de agua y determinados inmuebles que conservaba en Portugal por importe de 70 millones de euros.

Con posterioridad al cierre:

Sacyr ha acordado la rotación del 95% del activo “Autovía del Guadalmedina” por un importe total de 455 millones de euros, incluyendo deuda. La operación se ha dividido en dos partes,

- (i) una primera correspondiente al 47,5% del activo, cuyo contrato de compraventa se anunció el pasado mes de octubre de 2019, materializándose su venta con posterioridad al cierre.
- (ii) Una segunda, correspondiente al 47,5% restante del activo, habiéndose firmado el contrato de compraventa, que se formalizará durante el año 2020 una vez cumplidas las condiciones suspensivas del mismo.

Con dicha operación el Grupo Sacyr mantiene un 5% del activo español y operará y gestionará dicha concesión.

## **Mercado de capitales**

- **Emisión Bono Convertible por importe de 175 millones de euros.**

En el mes de abril, Sacyr llevó a cabo con éxito una emisión de 175 millones de euros en bonos convertibles a un plazo de cinco años, con tipo de interés fijo anual del 3,75% y una prima de conversión del 35% respecto al precio de cierre del día de la emisión.

La emisión, con un tamaño previsto inicialmente de 150 millones de euros, tuvo una gran acogida en el mercado. La operación fue varias veces sobre suscrita, recibiendo órdenes de más de 65 inversores de 13 países diferentes.

Estas cifras reflejan la confianza de los inversores en la estrategia de Sacyr, y en la positiva evolución del grupo desde la última vez que acudió al mercado de bonos convertibles.

- **Amortización del bono convertible por importe de 250 millones de euros.**

En el mes de mayo, el Grupo amortizó el bono convertible con vencimiento 8 de mayo de 2019 por importe total de 250 millones. El bono devengaba un cupón anual del 4%.

## **Panamá**

En el mes de marzo, Sacyr liquidó el segundo y último tramo de anticipos por importe aproximado de 125 millones de euros. Con este segundo pago se da por finalizada la devolución de anticipos a la Autoridad del Canal de Panamá.

El consorcio GUPC continúa a la espera de la resolución de aproximadamente 5.200 millones de dólares en reclamaciones que se encuentran en distintos procesos arbitrales en la Cámara Internacional de Comercio (ICC) de Miami. Se estima un impacto positivo en caja tras la finalización de cada arbitraje.

Desde el punto de vista operativo, en el mes de junio, el consorcio GUPC, liderado por Sacyr, terminó el periodo de tres años en el que ha realizado el mantenimiento del Tercer Juego de Esclusas del Canal de Panamá. En estos 36 meses han transitado cerca de 6.500 buques por el nuevo Canal, que ha registrado una disponibilidad del 99,97%, mejorando la obligación contractual de alcanzar el 99,6%. Además, no ha habido ningún incidente en este tiempo achacable a GUPC. Los barcos que transitan por las esclusas “neopanamax” representan el 51% de los ingresos del Canal por peajes, dada su mayor capacidad de carga. El mayor tamaño de los buques representa 3,4 veces más toneladas por tránsito respecto a las esclusas originales. El Canal ofrece un promedio diario de tránsitos de alrededor de 7,5 buques en las esclusas “neopanamax”, pero han llegado a transitar hasta 12 buques en un mismo día.

### **Investor Day “Sacyr Concesiones”**

En el mes de junio, Sacyr llevó a cabo una presentación al mercado de su negocio concesional, con el fin de dar más visibilidad sobre esta área, motor y foco de crecimiento del grupo Sacyr. En la presentación se facilitaron las principales líneas estratégicas del negocio, la generación de valor, oportunidades de crecimiento, valoración del negocio, etc. con el fin de dar más visibilidad del área al mercado. Toda esta información está disponible en nuestra página web ([http://www.sacyr.com/es\\_es/canales/canal-accionistas-e-inversores/informacion-economico-financiera/investor-day/](http://www.sacyr.com/es_es/canales/canal-accionistas-e-inversores/informacion-economico-financiera/investor-day/)).

La estrategia del negocio concesional se basa en tres ejes fundamentales: (i) Integración vertical generando valor en todas las etapas de ciclo de vida de una concesión (identificación de oportunidad, formación de consorcios, preparación de la oferta, adjudicación, diseño, financiación, construcción y operación) (ii) optimización de la estrategia financiera y (iii) la rotación de activos.

Sacyr Concesiones ocupa el cuarto puesto del mundo como desarrolladora de proyectos *greenfield* y el séptimo puesto del mundo en el ranking de concesionarios de infraestructuras de transporte, según la prestigiosa revista Public Works Financing.

El peso de los activos concesionales en el Ebitda del Grupo ha ido adquiriendo mayor importancia. A 31 de diciembre de 2019 más de 538 millones de euros proceden de activos concesionales, que suponen el 80% total del Grupo.

## Gestión activa de la participación en Repsol

Durante este año 2019, el Grupo Sacyr ha seguido gestionando activamente su participación en Repsol. Con objeto de maximizar su inversión, que se encuentra protegida en su totalidad mediante tres estructuras de derivados financieros, ha cerrado la exposición económica de 22,5 millones de opciones que ha supuesto una entrada en caja de más de 70 millones de euros.

## Consolidación en Mercados Estratégicos

### CHILE

- Sacyr se ha adjudicado la construcción y concesión “**Ruta 66- Camino de la Fruta**” en Chile con una cartera aproximada de más de 3.000 millones de euros entre construcción y concesión, y una inversión de 519 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado la nueva Concesión Ruta 5, tramo: “**Los Vilos – La Serena**”, en Chile, aportando una cartera conjunta estimada de 1.195 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado la construcción de dos nuevos hospitales “**Provincia Cordillera**” y “**Sótero del Río**”, ambos en Chile, por un importe conjunto de 481 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado la ampliación y concesión del “**Aeropuerto de Chacalluta**”, en Chile, aportando una cartera conjunta de construcción y concesión estimada de 264 millones de euros.

### Uruguay

- Sacyr se ha adjudicado la construcción y concesión del “**Ferrocarril Central**” en Uruguay con una cartera aproximada de 2.200 millones de euros y un periodo de

18 años para la concesión, con un presupuesto para la parte de construcción de más de 735 millones de euros.

### Paraguay

- Sacyr se ha adjudicado en Paraguay el contrato de Operación y Mantenimiento de las “**Rutas 2 y 7**”, por un plazo de 27 años.

### Perú

- Sacyr se ha adjudicado la construcción de las Centrales Hidroeléctricas “**Moquegua 1 y 3**” en Perú, por importe total aproximado de 102 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado varios contratos de construcción y puesta en funcionamiento de la “**mina de Quellaveco**”, en Perú.
- Sacyr se ha adjudicado la gestión y conservación de “**dos corredores viales**” por un importe conjunto de 18 millones de euros, ambos en Perú.

### México

- Sacyr se ha adjudicado el contrato de servicios complementarios del “**Hospital General de Tláhuac**” en México.

### EE. UU.

- Sacyr se ha adjudicado la reconstrucción y ampliación de la “**autopista interestatal IH35E**” en Texas, con un presupuesto de 102 millones de euros.

### Australia

- Sacyr se ha adjudicado en Australia la ampliación de la “**planta potabilizadora de Neerabup**”.

### Italia

- Sacyr se ha adjudicado la remodelación de el “**Hospital Policlínico, Mangiagalli y Regina Elena**” en Milán por un importe aproximado de 155 millones de euros.

## Portugal

- Sacyr se ha adjudicado la construcción de un tramo de la “**Alta Velocidad Portuguesa**” por importe de 130 millones de euros.

## Reino Unido

- Sacyr se ha adjudicado la prolongación del “**tranvía de Edimburgo**”, Reino Unido, con un presupuesto total de 120 millones de euros.

## España

- Sacyr se ha adjudicado la **limpieza viaria y recogida de residuos de Santa Cruz de Tenerife**, por un importe total aproximado de 142 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado nuevos contratos de **edificación residencial** en distintas ciudades por importe de 125 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado la construcción del tramo del **AVE “Los Arejos – Níjar”** en Almería, por un importe total aproximado de 98 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado varios contratos de mantenimiento, electrificación y construcción en varias **líneas ferroviarias** por importe de 96 millones de euros.
- Sacyr se ha adjudicado la limpieza de las **terminales 1 y 2 del Aeropuerto de Barcelona** por 70 millones de euros y la limpieza del “**Aeropuerto Adolfo Suarez Madrid – Barajas**”, Fase IV, lote 1, por importe total de 34 millones.
- Sacyr se ha adjudicado la **limpieza viaria, playas, recogida de RSU y otros en el municipio de Telde (Gran Canaria)**, por un importe total de 55 millones y plazo de 15 años.
- Sacyr se ha adjudicado la construcción del nuevo edificio de unión entre las **terminales 1 y 2 del “Aeropuerto de Tenerife Sur”**, en las Islas Canarias, por importe total aproximado de 44 millones euros.
- Sacyr se ha adjudicado la construcción y mantenimiento de las líneas del **AVE “Madrid – León”** por importe total aproximado de 43 millones de euros.

#### **Adjudicaciones posteriores al cierre:**

- Sacyr Ingeniería e Infraestructuras se ha adjudicado, por parte del Departamento de Transportes de Texas (TxDOT), la construcción de una variante de 13,2 kilómetros de la **carretera US59**, en la localidad de Diboll, Texas, Estados Unidos.
- Sacyr Ingeniería e Infraestructuras se ha adjudicado el contrato de construcción para la mejora de la **Ruta F-20 “Nogales – Puchuncavi”**, en la Región de Valparaíso, Chile.
- Un consorcio, participado por el Grupo Sacyr, se ha adjudicado la concesión de la **Autopista A3 “Nápoles – Pompeya – Salerno”** en Italia. El proyecto, con una longitud de 52 kilómetros, no tiene riesgo de demanda ya que las posibles variaciones en el tráfico se compensarán por vía tarifaria.

## II. Cuenta de Resultados

Los resultados a 31 de diciembre 2019 continúan mostrando la solidez operativa que el grupo Sacyr viene reflejando en los últimos trimestres. El perfil concesional que ha adquirido el grupo hace que Sacyr se haya convertido en una compañía sólida, con ingresos estables, predecibles y con una gran capacidad de generación de caja.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Miles de Euros)	2019	2018	Variación % 19/18
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>4.169.467</b>	3.795.717	9,8%
Otros Ingresos	367.192	322.391	13,9%
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>4.536.659</b>	4.118.108	10,2%
Gastos Externos y de Explotación	-3.856.901	-3.574.819	7,9%
<b>EBITDA</b>	<b>679.758</b>	543.289	25,1%
Amortización Inmovilizado	-254.126	-138.030	84,1%
Provisiones y otros gastos no recurrentes	15.350	-40.376	-138,0%
<b>EBIT</b>	<b>440.982</b>	364.883	20,9%
Resultados Financieros	-315.920	-247.260	27,8%
Resultados por diferencias en cambio	5.798	48.206	-88,0%
Resultado Sociedades puesta en Participación	-259.841	200.979	-229,3%
Provisiones de Inversiones Financieras	11.317	-57.600	n.a.
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	-112.682	-11.140	n.a.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	46.486	-12.544	n.a.
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>-183.860</b>	285.525	n.a.
Impuesto de Sociedades	-89.327	-77.098	15,9%
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>-273.187</b>	208.427	n.a.
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	n.a.
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>-273.187</b>	208.427	n.a.
Atribuible a Minoritarios	-24.546	-58.030	-57,7%
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>-297.733</b>	150.398	n.a.
<b>Margen bruto</b>	<b>16,3%</b>	14,3%	

- A 31 de diciembre de 2019, la cifra de negocios ascendió a 4.169 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 10% respecto al año anterior.
- El EBITDA creció un 25% respecto al año anterior, alcanzando la cifra de 680 millones de euros.
- El EBITDA procedente de activos concesionales distribuidos en las cuatro áreas de negocios (concesiones de infraestructuras, plantas de tratamiento de residuos,

plantas de tratamientos de agua y plantas energéticas) ascendió a 538 millones de euros lo que representa un 80% sobre el total.

- El resultado neto operativo (EBIT) creció un 21% hasta alcanzar 441 millones de euros.
- El margen EBITDA sobre cifra de negocios se situó en el 16,3%, frente al 14,3% del año anterior, lo que supone una mejora de 200 puntos básicos.
- El beneficio neto de los negocios a 31 de diciembre de 2019 alcanzó 120 millones de euros, un 47% más que el obtenido el año anterior.
- El flujo de caja operativo ha ascendido a 510 millones de euros a 31 de diciembre de 2019 lo que representa un crecimiento del 24%.

## **Impacto Repsol**

El pasado 2 de diciembre Repsol comunicó al mercado vía “Hecho Relevante” la corrección del valor contable de algunos activos, con un impacto estimado de unos -4.800 millones de euros después de impuestos. Este ajuste de valor afecta, fundamentalmente, a activos de exploración y producción de hidrocarburos en Estados Unidos y Canadá, como consecuencia de la reducción en las expectativas de precios futuros del gas.

A su vez, el 14 de febrero, anunció vía “Información Privilegiada”, que dotaba una provisión de 837 millones de euros tras haber emitido el tribunal arbitral un segundo laudo parcial en el arbitraje que las compañías chinas Sinopec y su filial británica, Addax, instaron en su contra a cuenta de la compra por parte del grupo asiático del 49% de la filial británica del grupo canadiense Talismán (TSEUK).

Con todo ello, el resultado neto de Repsol ha sido de -3.816 millones de euros.

El Grupo Sacyr, al integrar la participación en Repsol por el método de la puesta en participación, ha tenido que imputarse un resultado extraordinario de -272 millones en la cuenta de resultados. La contribución de Repsol al beneficio neto de Sacyr ha sido de -354 millones de euros.

Tras este efecto se ha ajustado el valor en libros de la participación a 13,93€/acc, que es el valor de mercado a 31 de diciembre de 2019.

Este deterioro no afecta en ningún caso a la buena marcha operativa de los negocios, ni a la estrategia fijada por la compañía, ni supone ningún impacto en la caja del Grupo, es un ajuste contable. La estrategia de retribución al accionista fijada por Sacyr se mantiene invariable después de dicho efecto.

## NIIF 16

La entrada en vigor de la NIIF 16, nueva normativa contable sobre arrendamientos obliga a dotar una nueva cuenta contable en el balance que corresponde al “derecho de uso sobre bienes arrendados”. Esta normativa establece los principios para el reconocimiento, la valoración, la presentación y la información a revelar de los arrendamientos y requiere que todos los arrendatarios se contabilicen bajo un único modelo de balance, similar a la actual contabilización de los arrendamientos financieros de acuerdo con la NIC 17. A continuación, se detallan los principales cambios que han impactado en el grupo:

<b>AJUSTES EN CUENTA DE RESULTADOS</b>	
Miles de Euros	Nuevos Efectos
Menor Gasto Arrendamiento	19.936
<b>Incremento EBITDA</b>	<b>19.936</b>
Aumento Amortización	(17.712)
<b>EBIT</b>	<b>2.224</b>
Aumento Gasto Financiero	(3.588)
Diferencias de Cambio	(114)
<b>Resultado Financiero</b>	<b>(3.702)</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>(1.478)</b>
Impuesto de Sociedades	391
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>(1.087)</b>

## Cifra de Negocios

### Crecimiento de la cifra de negocios del 10%

La positiva evolución del grupo permitió alcanzar una facturación de 4.169 millones de euros, un 10% más que el año anterior. A su vez la facturación internacional del grupo se ha incrementado en un 10% durante el año.

Sacyr Concesiones, creció un 27%, apoyado tanto por el incremento de los ingresos de construcción (+38%), como resultado del avance en la ejecución de los últimos contratos adjudicados, como por los ingresos concesionales (+18%). El área de Ingeniería e Infraestructuras creció un 21% continuando así con la sólida tendencia de los últimos trimestres. Este crecimiento se sustenta por el ritmo de facturación de los importantes proyectos ubicados en diferentes mercados estratégicos donde opera (Italia, Colombia, Chile, México, Perú, Uruguay, Estados Unidos, Portugal, Paraguay, Reino Unido y España, entre otros.). Los ingresos de la actividad de Sacyr Servicios se incrementaron en un 6%, gracias al inicio de los nuevos proyectos adjudicados en trimestres anteriores, y en cuanto a los ingresos de Sacyr Industrial, decrecieron un 33% motivado por la finalización de grandes proyectos que se encontraban anteriormente en fase avanzada de ejecución.

CIFRA DE NEGOCIOS (Miles de Euros)	Dic 2019	Dic 2018	% Var
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	<b>2.074.173</b>	1.713.022	21%
SACYR CONCESIONES	<b>1.007.077</b>	793.268	27%
Ingresos concesiones	<b>510.595</b>	432.243	18%
Ingresos construcción	<b>496.482</b>	361.025	38%
SACYR SERVICIOS	<b>1.136.575</b>	1.075.310	6%
SACYR INDUSTRIAL	<b>352.389</b>	526.722	-33%
Holding y Ajustes	<b>-400.747</b>	-312.604	
<b>CIFRA DE NEGOCIOS</b>	<b>4.169.467</b>	<b>3.795.717</b>	10%

## EBITDA

### Crecimiento del EBITDA del 25%

El foco en la rentabilidad y generación de caja de los negocios como eje estratégico del Grupo, se ve claramente reflejado en la positiva evolución del EBITDA durante el año 2019 cuyo crecimiento ha sido del 25% respecto al año anterior. Según las áreas de negocio,

este crecimiento alcanzó el 22% en Sacyr Concesiones, el 15% en Sacyr Servicios y el 50% en el área de Sacyr Ingeniería e Infraestructuras. En el área Industrial, la reducción del EBITDA ha venido marcada por la finalización de grandes proyectos en cartera.

Esta positiva evolución del EBITDA del grupo permite alcanzar un margen EBITDA sobre la cifra de negocios consolidada del 16,3%, mejorando en 200 puntos básicos respecto al año anterior.

EBITDA (Miles de Euros)	Dic 2019	Dic 2018	% Var
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	253.086	168.440	50%
SACYR CONCESIONES	330.543	271.950	22%
SACYR SERVICIOS	108.906	94.721	15%
SACYR INDUSTRIAL	23.126	36.342	-36%
Holding y Ajustes	-35.903	-28.165	
<b>EBITDA</b>	<b>679.758</b>	<b>543.289</b>	<b>25%</b>
<b>Margen Ebitda (%)</b>	<b>16,3%</b>	<b>14,3%</b>	

## Resultado de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación alcanzó 441 millones de euros, un 21% más que en el año 2018.

## Resultados Financieros

Los resultados financieros netos ascendieron a -316 millones de euros, a 31 de diciembre de 2019. El tipo de interés nominal a 31 de diciembre de 2019 se sitúa en el 3,9%.

## Resultado de Sociedades por el método de participación

Como se ha explicado anteriormente y debido al resultado negativo de Repsol, en este epígrafe de la cuenta de resultados se recogen -259 millones de euros, de los cuales -272 millones de euros corresponden a nuestra participación en Repsol. El valor contable de Repsol, a 31 de diciembre de 2019, se situó en 13,93 €/acción.

La contribución de Repsol al beneficio de Sacyr ha sido de -354 millones de euros.

## Beneficio Neto

El beneficio neto a 31 de diciembre de 2019 alcanzó -298 millones de euros, afectado como se ha comentado anteriormente por el efecto contable del deterioro de la participación en Repsol y su contribución al resultado del grupo Sacyr.

Si bien el beneficio neto de las áreas de negocio se ha visto incrementado en un +47%, alcanzando los 120 millones de euros.

## III. Cartera

Sacyr cuenta con una cartera de ingresos futuros a 31 de diciembre de 2019 de 42.965 millones de euros, representando un crecimiento del 3% respecto a diciembre del año anterior, lo que supone un dato relevante dado el gran ritmo de facturación llevado a cabo por el grupo.

El grupo Sacyr continúa consolidando su posición estratégica en los mercados de referencia. El porcentaje de la cartera internacional ya es del 77% gracias al gran éxito en la adjudicación de diferentes proyectos. El grupo ha reforzado su presencia en países de Latinoamérica con varios proyectos en Chile, Perú, Uruguay, México, Brasil, en EEUU, concretamente en Texas y Florida, y también en territorio europeo como las obras adjudicadas en Reino Unido, Portugal e Italia. Destaca, además, el notable incremento en el número de adjudicaciones nacionales.

<b>CARTERA (Millones de Euros)</b>	<b>Dic. 2019</b>	<b>Internacional</b>	<b>España</b>	<b>% Internac.</b>
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	7.134	6.263	872	88%
SACYR CONCESIONES	30.028	25.215	4.813	84%
SACYR SERVICIOS	5.124	1.181	3.943	23%
SACYR INDUSTRIAL	679	284	395	42%
<b>TOTAL</b>	<b>42.965</b>	<b>32.943</b>	<b>10.022</b>	
<b>Cartera diciembre 2018</b>	<b>41.674</b>			
<b>Variación 2019/2018</b>	<b>3%</b>			

En la actividad de Ingeniería e Infraestructuras, el porcentaje internacional asciende al 88%. Su exposición geográfica se centra en Estados Unidos, Chile, Italia, Perú, Colombia, Paraguay, México, Brasil, Reino Unido, Catar, Uruguay y Portugal, entre otros países.

En la actividad de Concesiones, la presencia internacional es cada vez mayor, focalizándose en mercados estratégicos para el grupo. A 31 de diciembre de 2019, la cartera internacional supone ya el 84% del total. Desarrolla su actividad en Italia, Chile, Colombia, Uruguay, Paraguay, Perú, Portugal e Irlanda, además del mercado nacional.

La actividad de Servicios está presente en el negocio doméstico con contratos relativos al medioambiente (servicios municipales, tratamiento de residuos, etc.), multiservicios (conservación de infraestructuras, servicios a la dependencia, facility management, etc) y agua. Además de la actividad doméstica, el 23% de su cartera ya se sitúa fuera de España, con presencia en países como Australia, Chile, Colombia y Perú, entre otros, fundamentalmente por los contratos de operación y mantenimiento de concesiones de agua, contratos de conservación de infraestructuras y recogida y transporte de residuos.

Por su parte, Sacyr Industrial está presente en Australia, Omán, Bolivia, Perú, Ecuador, además de España, con diversos proyectos en los sectores de Oil & Gas, infraestructuras eléctricas, plantas de energía, plantas de cementos, plantas de desalación y tratamiento de residuos. Cuenta ya con proyectos en cartera por importe de 679 millones de euros y el 42% se sitúa en el exterior.

## IV. Balance Consolidado

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (Miles de Euros)	DIC. 19	DIC. 18	Variación 19/18
<b>Activos no corrientes</b>	<b>9.309.908</b>	<b>8.895.503</b>	<b>414.405</b>
Activos Intangibles	21.572	25.901	-4.329
Proyectos concesionales	876.679	1.353.656	-476.977
Inmovilizado Material	334.175	441.230	-107.055
Derecho de uso sobre bienes arrendados	135.052	0	135.052
Activos financieros	3.174.682	3.335.804	-161.122
Cuenta a cobrar por activos concesionales	4.576.454	3.552.834	1.023.620
Otros Activos no corrientes	94.967	19.444	75.523
Fondo de comercio	96.327	166.633	-70.306
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.597.115</b>	<b>4.954.307</b>	<b>-357.192</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	347.254	362.172	-14.918
Existencias	241.321	209.331	31.990
Cuenta a cobrar por activos concesionales	328.912	293.238	35.674
Deudores	1.990.911	1.974.908	16.003
Activos financieros	76.821	124.446	-47.625
Efectivo	1.611.896	1.990.212	-378.316
<b>TOTAL ACTIVO / PASIVO</b>	<b>13.907.023</b>	<b>13.849.810</b>	<b>57.213</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>1.190.370</b>	<b>1.507.190</b>	<b>-316.820</b>
Recursos Propios	825.198	1.145.833	-320.635
Intereses Minoritarios	365.172	361.358	3.814
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>8.178.417</b>	<b>7.915.873</b>	<b>262.544</b>
Deuda Financiera	5.070.098	5.061.232	8.866
Instrumentos financieros a valor razonable	209.410	105.917	103.493
Obligaciones de arrendamientos	90.296	0	90.296
Provisiones	214.396	313.917	-99.521
Otros Pasivos no corrientes	976.775	817.365	159.410
Otra deuda garantizada	1.617.442	1.617.442	0
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.538.236</b>	<b>4.426.746</b>	<b>111.490</b>
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	227.543	170.236	57.307
Deuda Financiera	931.869	1.097.331	-165.462
Instrumentos financieros a valor razonable	20.555	18.953	1.602
Obligaciones de arrendamientos	38.338	0	38.338
Acreedores comerciales	2.466.050	2.431.138	34.912
Provisiones para operaciones tráfico	204.108	157.225	46.883
Otros pasivos corrientes	649.773	551.863	97.910

A efectos de Balance de Situación Consolidado y con motivo de la desinversión realizada por Sacyr del activo concesional “Autopista del Guadalmedina”, el grupo ha pasado a contabilizar este activo como mantenido para la venta.

### Deuda Financiera

El importe de la deuda neta del grupo asciende a 4.315 millones de euros. Su desglose y variación respecto a diciembre de 2018 es el siguiente:

Millones de €	2019	2018	Var.
Financiación de proyectos	3.467	2.907	560
Deuda Bancaria (líneas operativas)	145	461	-316
Mercado de Capitales (Bonos + ECP)	703	677	26
<b>Deuda Neta</b>	<b>4.315</b>	<b>4.045</b>	<b>270</b>

**Deuda Bancaria:** el importe de la deuda neta bancaria del grupo es de 145 millones de euros, son fundamentalmente líneas de circulante operativo utilizado por el grupo en sus diferentes áreas de actividad. Este importe incluye la deuda bancaria de cada una de las áreas de negocio del grupo y la deuda de la división holding.

**Mercado de capitales:** la sociedad holding presenta un pasivo financiero de 703 millones de euros a 31 de diciembre de 2019, principalmente por:

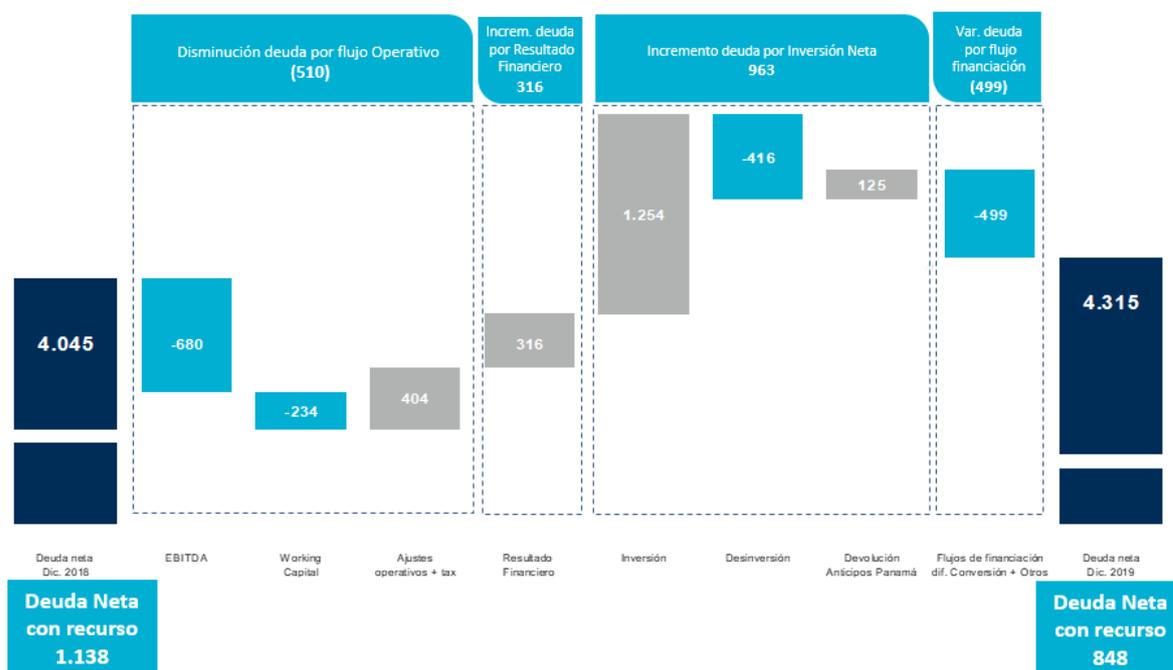
- La nueva emisión de obligaciones convertibles realizada en el mes de abril por importe de 175 millones de euros en bonos convertibles a un plazo de cinco años.
- Los programas ECP de emisiones de papel comercial europeo.
- El programa EMTN, emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme).

Esta financiación es utilizada por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante del Grupo, abordando las necesidades de las diferentes áreas de negocio.

**Financiación de proyectos:** asciende a 3.467 millones de euros que corresponden a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta deuda se repaga con los flujos de caja generados por los propios proyectos.

La variación de la deuda neta durante el año 2019 ha sido la siguiente:

## Evolución Deuda Neta €M



**Inversiones:** El incremento de deuda por inversión neta ha sido de 963 millones de euros. Su desglose es el siguiente:

- **Inversión bruta:** El importe a 31 de diciembre de 2019 es de 1.254 millones de euros de los cuales 210 millones de euros corresponden al equity invertido en activos concesionales (190 millones de euros en Sacyr Concesiones y 20 millones de euros en Sacyr Servicios).

- **Desinversiones:** el importe a 31 de diciembre de 2019 es de 416 millones, en los que se recoge la rotación del 15,5% de la participación en Itinere, la rotación del 49% de la sociedad vehículo que cuenta con la participación de siete activos concesionales en Chile, la desinversión realizada de 9 plantas energéticas que tenía en su división Industrial y la desinversión de varios activos concesionales de agua e inmuebles en Portugal.

- **Devolución de anticipos (Panamá):** En el mes de marzo, Sacyr liquidó el segundo y último tramo de anticipos por importe aproximado de 125 millones de euros. Con este segundo pago se da por finalizado la devolución de anticipos a la Autoridad del Canal de Panamá.

## V. Evolución áreas de negocio

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE DICIEMBRE DE 2019						
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Sacyr Industrial	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>2.074.173</b>	<b>1.007.077</b>	<b>1.136.575</b>	<b>352.389</b>	<b>-400.747</b>	<b>4.169.467</b>
Otros Ingresos	286.173	31.891	39.069	27.379	-17.320	367.192
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>2.360.346</b>	<b>1.038.968</b>	<b>1.175.644</b>	<b>379.768</b>	<b>-418.067</b>	<b>4.536.659</b>
Gastos Externos y de Explotación	-2.107.260	-708.425	-1.066.738	-356.642	382.164	-3.856.901
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>253.086</b>	<b>330.543</b>	<b>108.906</b>	<b>23.126</b>	<b>-35.903</b>	<b>679.758</b>
Amortización Inmovilizado	-68.395	-50.783	-50.908	-79.447	-4.593	-254.126
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-945	-2.774	2.370	-3.413	20.112	15.350
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>183.746</b>	<b>276.986</b>	<b>60.368</b>	<b>-59.734</b>	<b>-20.384</b>	<b>440.982</b>
Resultados Financieros	-64.252	-161.624	-20.012	-4.220	-65.812	-315.920
Resultados por diferencias en cambio	-10.211	-8.991	-633	-2.499	28.132	5.798
Resultado Sociedades puesta en Participación	2.655	6.152	7.910	-12	-276.546	-259.841
Provisiones de Inversiones Financieras	-16	1.245	-20	-5	10.113	11.317
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	0	-19.096	-1.485	-600	-91.501	-112.682
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	5.000	4.525	-312	39.095	-1.822	46.486
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>116.922</b>	<b>99.197</b>	<b>45.816</b>	<b>-27.975</b>	<b>-417.820</b>	<b>-183.860</b>
Impuesto de Sociedades	-43.953	-25.542	-15.305	-3.863	-664	-89.327
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>72.969</b>	<b>73.655</b>	<b>30.511</b>	<b>-31.838</b>	<b>-418.484</b>	<b>-273.187</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUPTIDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>72.969</b>	<b>73.655</b>	<b>30.511</b>	<b>-31.838</b>	<b>-418.484</b>	<b>-273.187</b>
Atribuible a Minoritarios	-38.411	-28.826	31	42.295	365	-24.546
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>34.558</b>	<b>44.829</b>	<b>30.542</b>	<b>10.457</b>	<b>-418.119</b>	<b>-297.733</b>

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE DICIEMBRE DE 2018						
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Sacyr Industrial	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>1.713.022</b>	<b>793.268</b>	<b>1.075.310</b>	<b>526.722</b>	<b>-312.604</b>	<b>3.795.717</b>
Otros Ingresos	242.041	40.434	49.345	4.872	-14.301	322.391
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>1.955.063</b>	<b>833.701</b>	<b>1.124.655</b>	<b>531.594</b>	<b>-326.905</b>	<b>4.118.108</b>
Gastos Externos y de Explotación	-1.786.623	-561.752	-1.029.934	-495.252	298.741	-3.574.819
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>168.440</b>	<b>271.950</b>	<b>94.721</b>	<b>36.342</b>	<b>-28.165</b>	<b>543.289</b>
Amortización Inmovilizado	-35.272	-49.223	-41.599	-9.752	-2.184	-138.030
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-11.913	25.667	-10.648	624	-44.107	-40.376
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>121.255</b>	<b>248.393</b>	<b>42.474</b>	<b>27.215</b>	<b>-74.455</b>	<b>364.883</b>
Resultados Financieros	-59.045	-152.530	-12.555	-5.978	-17.152	-247.260
Resultados por diferencias en cambio	25.960	-8.208	146	-1.681	31.989	48.206
Resultado Sociedades puesta en Participación	1.144	7.990	8.817	-11	183.040	200.979
Provisiones de Inversiones Financieras	-33	-4.703	-125	-7	-52.732	-57.600
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	0	-19.632	-3.495	-773	12.760	-11.140
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	2.768	-7.594	1.156	-1.275	-7.599	-12.544
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>92.049</b>	<b>63.717</b>	<b>36.418</b>	<b>17.490</b>	<b>75.851</b>	<b>285.525</b>
Impuesto de Sociedades	-39.293	-18.952	-9.244	-2.021	-7.587	-77.098
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>52.757</b>	<b>44.764</b>	<b>27.174</b>	<b>15.469</b>	<b>68.264</b>	<b>208.427</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>52.757</b>	<b>44.764</b>	<b>27.174</b>	<b>15.469</b>	<b>68.264</b>	<b>208.427</b>
Atribuible a Minoritarios	-27.185	-29.167	2.320	-4.434	437	-58.030
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>25.572</b>	<b>15.597</b>	<b>29.494</b>	<b>11.035</b>	<b>68.700</b>	<b>150.398</b>

<b>BALANCE CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>						
<b>(Miles de Euros)</b>	<b>Sacyr Ingeniería e Infraestructuras</b>	<b>Sacyr Concesiones</b>	<b>Sacyr Servicios</b>	<b>Sacyr Industrial</b>	<b>Holding y Ajustes</b>	<b>TOTAL</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.348.757</b>	<b>3.685.571</b>	<b>804.944</b>	<b>40.468</b>	<b>2.430.168</b>	<b>9.309.908</b>
Activos intangibles	87	96	18.017	214	3.158	21.572
Proyectos concesionales	663	711.021	144.448	0	20.547	876.679
Inmovilizado Material	154.093	2.649	161.302	6.976	9.155	334.175
Derecho de uso sobre bienes arrendados	30.062	1.408	79.868	9.196	14.518	135.052
Activos financieros	205.318	559.109	82.525	24.082	2.303.648	3.174.682
Cuenta a cobrar por activos concesionales	1.958.528	2.397.715	220.211	0	0	4.576.454
Otros Activos no corrientes	6	13.571	2.248	0	79.142	94.967
Fondo de comercio	0	2	96.325	0	0	96.327
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>2.953.701</b>	<b>1.344.077</b>	<b>604.094</b>	<b>259.187</b>	<b>-563.944</b>	<b>4.597.115</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	347.254	0	0	0	347.254
Existencias	165.335	370	14.596	885	60.135	241.321
Cuentas a cobrar por activos concesionales	447	310.486	17.978	0	1	328.912
Deudores	1.577.155	196.979	337.329	128.221	-248.773	1.990.911
Activos financieros	133.468	65.664	164.908	101.424	-388.643	76.821
Efectivo	1.077.296	423.324	69.283	28.657	13.336	1.611.896
<b>ACTIVO = PASIVO</b>	<b>5.302.458</b>	<b>5.029.648</b>	<b>1.409.038</b>	<b>299.655</b>	<b>1.866.224</b>	<b>13.907.023</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>574.767</b>	<b>882.854</b>	<b>424.652</b>	<b>96.938</b>	<b>-788.841</b>	<b>1.190.370</b>
Recursos Propios	463.973	621.336	414.250	97.725	-772.086	825.198
Intereses Minoritarios	110.794	261.518	10.402	-787	-16.755	365.172
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.029.878</b>	<b>3.234.266</b>	<b>579.385</b>	<b>35.125</b>	<b>2.299.763</b>	<b>8.178.417</b>
Deuda Financiera	1.788.254	2.304.744	333.349	6.416	637.335	5.070.098
Instrumentos financieros a valor razonable	1.055	116.675	1.464	0	90.216	209.410
Obligaciones de arrendamientos	15.055	833	54.016	6.349	14.043	90.296
Provisiones	28.185	50.948	97.174	7.696	30.393	214.396
Otros Pasivos no corrientes	197.329	761.066	93.382	14.664	-89.666	976.775
Otra deuda garantizada	0	0	0	0	1.617.442	1.617.442
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>2.697.813</b>	<b>912.528</b>	<b>405.001</b>	<b>167.592</b>	<b>355.302</b>	<b>4.538.236</b>
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	227.543	0	0	0	227.543
Deuda Financiera	71.944	403.116	61.805	23.333	371.671	931.869
Instrumentos financieros a valor razonable	119	18.900	1.536	0	0	20.555
Obligaciones de arrendamientos	14.364	472	19.781	2.913	808	38.338
Acreedores comerciales	2.075.186	85.196	159.385	108.725	37.558	2.466.050
Provisiones para operaciones tráfico	56.810	7.739	20.321	5.191	114.047	204.108
Otros pasivos corrientes	479.390	169.562	142.173	27.430	-168.782	649.773

BALANCE CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018						
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Sacyr Industrial	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.777.267</b>	<b>3.432.587</b>	<b>906.566</b>	<b>192.451</b>	<b>2.586.632</b>	<b>8.895.503</b>
Activos intangibles	500	86	20.858	1.186	3.271	25.901
Proyectos concesionales	40.123	1.029.214	284.319	0	0	1.353.656
Inmovilizado Material	153.857	3.777	190.625	89.544	3.427	441.230
Activos financieros	180.035	457.878	84.066	33.891	2.579.934	3.335.804
Cuenta a cobrar por activos concesionales	1.402.752	1.924.736	225.345	0	0	3.552.834
Otros Activos no corrientes	0	16.895	2.548	0	0	19.444
Fondo de comercio	0	0	98.804	67.829	0	166.633
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>3.204.853</b>	<b>1.068.773</b>	<b>557.188</b>	<b>343.376</b>	<b>-219.883</b>	<b>4.954.307</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	201.589	0	0	160.583	362.172
Existencias	161.273	306	13.031	15.400	19.321	209.331
Cuentas a cobrar por activos concesionales	271	288.888	4.079	0	0	293.238
Deudores	1.537.038	176.060	354.833	203.142	-296.164	1.974.908
Activos financieros	91.704	10.924	113.030	37.548	-128.760	124.446
Efectivo	1.414.567	391.006	72.215	87.286	25.137	1.990.212
<b>ACTIVO = PASIVO</b>	<b>4.982.120</b>	<b>4.501.360</b>	<b>1.463.753</b>	<b>535.827</b>	<b>2.366.750</b>	<b>13.849.810</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>457.227</b>	<b>878.911</b>	<b>393.320</b>	<b>138.670</b>	<b>-360.937</b>	<b>1.507.190</b>
Recursos Propios	409.579	611.325	386.586	95.563	-357.220	1.145.833
Intereses Minoritarios	47.648	267.586	6.733	43.108	-3.717	361.358
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.955.450</b>	<b>3.127.414</b>	<b>623.484</b>	<b>136.041</b>	<b>2.073.484</b>	<b>7.915.873</b>
Deuda Financiera	1.720.758	2.284.492	405.062	92.078	558.842	5.061.232
Instrumentos financieros a valor razonable	0	93.610	11.307	1.000	0	105.917
Provisiones	24.481	46.309	102.111	20.039	120.978	313.917
Otros Pasivos no corrientes	210.211	703.004	105.004	22.925	-223.779	817.365
Otra deuda garantizada	0	0	0	0	1.617.442	1.617.442
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>2.569.443</b>	<b>495.036</b>	<b>446.949</b>	<b>261.115</b>	<b>654.203</b>	<b>4.426.746</b>
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	0	0	0	170.236	170.236
Deuda Financiera	160.621	274.073	74.685	27.803	560.149	1.097.331
Instrumentos financieros a valor razonable	0	17.152	1.483	318	0	18.953
Acreedores comerciales	1.996.846	29.126	158.208	203.460	43.498	2.431.138
Provisiones para operaciones tráfico	61.625	9.455	26.322	6.502	53.321	157.225
Otros pasivos corrientes	350.350	165.230	186.252	23.033	-173.001	551.863

## SACYR CONCESIONES

(Miles de Euros)	Dic 2019	Dic 2018	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.007.077</b>	<b>793.268</b>	<b>27%</b>
Ingresos construcción	496.482	361.025	38%
<b>Ingresos Concesiones</b>	<b>510.595</b>	<b>432.243</b>	<b>18%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>330.543</b>	<b>271.950</b>	<b>22%</b>
<b>Margen Ebitda</b>	<b>64,7%</b>	<b>62,9%</b>	

- A 31 de diciembre de 2019 la cifra de negocios de la actividad de concesiones ascendió a 1.007 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 27% respecto al año anterior, soportado tanto por los ingresos concesionales como por los ingresos de construcción.
- Los ingresos de construcción crecieron un 38% respecto al año anterior gracias al mayor avance de algunos de los proyectos más relevantes, incluidos actualmente en cartera. Este crecimiento se debe principalmente a las concesiones Rumichaca Pasto, Montes de María y Pamplona-Cúcuta en Colombia, Pirámides-Tulancingo y Hospital de Tláhuac ambas en México, Rutas del Litoral en Uruguay y Los Vilos – La Serena y Ruta de la Fruta en Chile.
- Los ingresos concesionales aportan 511 millones de euros a 31 de diciembre de 2019, con un crecimiento del 18 % respecto al año anterior. Este buen comportamiento se explica por el crecimiento operativo de los activos, el inicio de explotación de los aeropuertos del Tepual y Chacalluta en Chile, y la positiva evolución de los tráficos.

- El buen comportamiento de la cifra de negocios viene acompañado de un crecimiento del EBITDA. A 31 de diciembre de 2019, el EBITDA ascendió a 331 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 22% respecto a los 272 millones de euros del año anterior. El margen EBITDA del negocio se situó en 64,7%, mejorando 1,8 puntos porcentuales respecto al del año anterior.
- El desglose de ingresos por activo fue el siguiente:

€ Miles	2019	2018	Var. (%)
AUTOVÍA DEL TURIA	14.446	13.779	4,8%
AUTOVÍA NOROESTE C.A.R.M.	6.713	6.705	0,1%
VIASTUR	8.084	7.364	9,8%
PALMA MANACOR	12.064	11.449	5,4%
AUTOVÍA DEL BARBANZA	10.119	9.674	4,6%
AUTOVÍA DEL ERESMA	7.217	7.135	1,2%
AUTOVÍA DEL ARLANZÓN	33.806	37.662	-10,2%
INTERCAMBIADOR DE MONCLOA	13.249	12.971	2,1%
INTERCAMBIADOR DE PLAZA ELÍPTICA	6.780	6.872	-1,3%
AUTOPISTA DE GUADALMEDINA	17.605	16.309	7,9%
HOSPITAL DE PARLA	13.070	13.399	-2,5%
HOSPITAL DE COSLADA	13.942	13.763	1,3%
PARKING ROMERO	161	-	n/a
PARKING VELARDE	459	-	n/a
PARKING ESPLANDIÚ	106	-	n/a
PARKING ENCARNACIÓN	2.824	-	n/a
PARKING MILENIO	275	-	n/a
HOLDINGS	15.241	1.319	n/a
<b>ESPAÑA</b>	<b>176.162</b>	<b>158.399</b>	<b>11,2%</b>
HOLDINGS	1.295	1.286	0,7%
<b>IRLANDA</b>	<b>1.295</b>	<b>1.286</b>	<b>0,7%</b>
HOLDINGS	885	877	0,9%
<b>PORTUGAL</b>	<b>885</b>	<b>877</b>	<b>0,9%</b>
SOCIEDAD PARKING SIGLO XXI	597	392	52,3%
RUTAS DEL DESIERTO - ACCESOS A IQUIQUE	19.030	19.147	-0,6%
VALLES DEL BIO BIO - CONCEPCIÓN CABRERO	32.786	36.914	-11,2%
VALLES DEL DESIERTO - VALLENAR CALDERA	15.784	20.069	-21,4%
RUTA 43 - LIMARI	13.277	9.003	47,5%
HOSPITAL ANTOFAGASTA	34.769	38.149	-8,9%
SERENA VALLENAR - RUTAS DEL ALGARROBO	30.455	28.712	6,1%
AEROPUERTO DEL SUR S.A.	7.377	4.402	67,6%
AEROPUERTO ARICA	3.416	-	n/a
HOLDINGS	2.410	2.010	19,9%
<b>CHILE</b>	<b>159.901</b>	<b>158.797</b>	<b>0,7%</b>
CONVIAL SIERRA NORTE	39.349	29.845	31,8%
HOLDINGS	231	-	n/a
<b>PERU</b>	<b>39.579</b>	<b>29.845</b>	<b>32,6%</b>
MONTES DE MARÍA	24.499	16.675	46,9%
RUMICHACA	50.696	30.713	65,1%
PAMPLONA-CÚCUTA	20.122	18.963	6,1%
HOLDINGS	998	3.459	-71,1%
<b>COLOMBIA</b>	<b>96.315</b>	<b>69.810</b>	<b>38,0%</b>
RUTAS DEL LITORAL	7.953	3.002	165,0%
HOLDINGS	218	43	407,2%
<b>URUGUAY</b>	<b>8.171</b>	<b>3.045</b>	<b>168,4%</b>
RUTAS DEL ESTE	9.708	5.474	77,3%
<b>PARAGUAY</b>	<b>9.708</b>	<b>5.474</b>	<b>77,3%</b>
HOSPITAL TLAHUAC	5.226	668	682,8%
AUTOVIA PIRÁMIDES TULANCINGO PACHUCA	12.488	3.563	250,5%
HOLDINGS	863	478	80,5%
<b>MÉJICO</b>	<b>18.578</b>	<b>4.709</b>	<b>294,5%</b>
<b>TOTAL SIN INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>510.595</b>	<b>432.243</b>	<b>18,1%</b>
<b>INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>496.481</b>	<b>361.025</b>	<b>37,5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.007.076</b>	<b>793.268</b>	<b>27,0%</b>

## Evolución del tráfico

La evolución del tráfico ha sido positiva tanto a nivel internacional como nacional.

Destacan, a nivel internacional, Rutas del Este (Paraguay) con un 6%, Desarrollo Vial al Mar (Colombia) con un crecimiento del 5%, la N6 Galway-Ballinasloe (Irlanda) con un crecimiento del 5% y la Autopista Valles del Bio-Bio (Chile) con un crecimiento cercano al 6%, mientras que, a nivel nacional, la Autopista Málaga – Las Pedrizas ha crecido un 5%.

Los datos de tráfico se muestran a continuación:

### IMD ACUMULADO

	2019	2018	Var.
<b>AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA</b>			
- AUTOVIA DEL NOROESTE	12.774	12.642	1,0%
- Ma-15 PALMA-MANACOR	26.379	25.515	3,4%
- AS-II OVIEDO-GIJÓN (VIATUR)	24.027	23.357	2,9%
- AUTURSA CV-35	40.522	39.392	2,9%
- ERESMA	8.021	8.013	0,1%
- BARBANZA	14.116	13.840	2,0%
- ARLANZON	22.630	22.248	1,7%
<b>AUTOPISTAS PEAJE DIRECTO ESPAÑA</b>			
- AP-46 MÁLAGA - LAS PEDRIZAS	13.722	13.116	4,6%
<b>AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO</b>			
- N6 GALWAY-BALLINASLOE	14.061	13.370	5,2%
- VALLES DEL DESIERTO	4.849	4.747	2,1%
- RUTAS DEL DESIERTO	7.033	6.908	1,8%
- RUTAS DEL ALGARROBO	4.505	4.393	2,5%
- VALLES DEL BIO-BIO	7.622	7.231	5,4%
- RUTA DE LIMARÍ	5.004	0	n/a
- MONTES DE MARÍA	3.082	3.004	2,6%
- UNIÓN VIAL DEL SUR	5.649	6.140	-8,0%
- DESARROLLO VIAL AL MAR	7.917	7.529	5,2%
- RUTAS DEL ESTE	15.279	14.369	6,3%

## Contratación y Cartera

La cartera de Sacyr Concesiones a 31 de diciembre de 2019 alcanzó los 30.028 millones de euros. El peso internacional fue del 84%.

Durante el año 2019 algunos de los proyectos adjudicados han sido los siguientes:

- Sacyr Concesiones se ha adjudicado la concesión del proyecto de mejora de la **Ruta 66 Camino de La Fruta** en Chile, que contempla la modernización del acceso hacia los dos puertos más importantes del país: Valparaíso y San Antonio, ubicados en la Región de Valparaíso. Este proyecto requiere una inversión de 575 millones de dólares (aproximadamente 519 millones de euros). El proyecto tiene una cartera estimada de 2.695 millones de euros.

La obra de 142 km de extensión significará un beneficio para los habitantes de las comunas de Malloa, San Vicente de Tagua Tagua, Peumo, Las Cabras, San Pedro, Santo Domingo y San Antonio, por donde cruza el trazado, y contribuirá a generar un tránsito fluido para camiones que se desplazan al Puerto de San Antonio.

Para esto, el trazado considera intersecciones desniveladas, mejora de estructuras y pavimentos existentes, terceras pistas en tramos específicos, obras de saneamiento, señalización y seguridad vial, iluminación, pasarelas, paraderos, ciclovías, plazas de peaje troncales, entre otras.

- Sacyr Concesiones se ha adjudicado el proyecto del **Ferrocarril Central de Uruguay**. El proyecto contempla la remodelación y concesión del corredor ferroviario que conectará la capital Montevideo, con Paso de los Toros en el departamento de Tacuarembó, al norte del país.

Con una longitud de 270 kilómetros se trata de un corredor ferroviario que atraviesa todo el país con una cartera estimada de ingresos futuros de 2.200 millones de euros y un plazo de 18 años para la concesión.

- Sacyr Concesiones ha resultado adjudicataria de la nueva **Concesión Ruta 5, tramo: “Los Vilos-La Serena”**, en Chile y que considera, además, un nuevo trayecto urbano conocido como conurbación entre La Serena y Coquimbo.

El proyecto, con una inversión prevista de 447 millones de euros y una cartera estimada de 864 millones de euros, tiene una extensión total de 245 kilómetros comenzando al norte de Los Vilos y terminando en su tramo interurbano al sur de Coquimbo, a lo que se suman otros 16 kilómetros, del tramo urbano, que conecta con la Concesión de la Ruta 5, tramo: “La Serena-Vallenar”, operada también por Sacyr Concesiones. La duración máxima de la concesión será de 30 años. El proyecto contempla la construcción, mantenimiento y operación de este tramo de la Ruta 5 Norte con obras de mejora a lo largo de su trazado.

- Sacyr Concesiones se ha adjudicado la nueva concesión aeroportuaria en Chile, el **“Aeropuerto de Chacalluta de Arica”**, con una inversión prevista de 74 millones de euros y una cartera estimada de 203 millones de euros, por un plazo de 20 años para la concesión.

El proyecto implica la ampliación y mejora de la actual terminal aérea duplicando la superficie de ésta, lo que le permitirá atender a más de 1,1 millones de pasajeros anuales.

Con posterioridad al cierre:

Un consorcio, participado por el Grupo Sacyr, se ha adjudicado la concesión de la **Autopista A3 “Nápoles – Pompeya – Salerno”** en Italia. La concesión cuenta con una longitud de 52 kilómetros.

## Hitos relevantes

### Cierres financieros de activos concesionales

- **Sacyr firma en Chile la financiación de Américo Vespucio Oriente por 840 millones de euros.**

Sacyr y su socio en la autopista de peaje chilena Américo Vespucio Oriente (AVO I), han cerrado la financiación de la concesión con un grupo de entidades financieras locales por un importe aproximado de 840 millones de euros para realizar las obras del corredor urbano de Santiago de Chile.

Por volumen de inversión se trata del mayor proyecto de Sacyr en Chile, donde el grupo ha adquirido una dimensión muy relevante tanto en construcción como en el negocio concesional, estando a la altura por ejemplo de países como España. Esta autopista, de 9,3 kilómetros, es uno de los mayores proyectos actualmente en construcción en Chile. Se estima que entre en operación en 2022 y reducirá considerablemente los tiempos de viaje, beneficiando a cerca de 750.000 personas de la ciudad de Santiago.

Las entidades financieras que han liderado la operación, con un 75%, son Banco de Chile, Banco del Estado de Chile y Banco de Crédito e Inversiones (BCI). El 25% restante fue tomado por Banco Consorcio, Compañía de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros, Principal Compañía de Seguros de Vida Chile, Bice Vida Compañía de Seguros S.A. y Metlife Chile Seguros de Vida.

- **Sacyr cierra la financiación del Ferrocarril Central en Uruguay por importe de 855 millones de dólares (765 millones de euros).**

El consorcio GVC (Grupo Vía Central), liderado por Sacyr Concesiones, ha cerrado un préstamo senior de hasta 855 millones de dólares (cerca de 765 millones de euros) para financiar el proyecto de 273 km de vías del corredor que unirá la capital del país, Montevideo, con Paso de los Toros. La inversión que requerirá el proyecto alcanza los 1.070 millones de dólares (en torno a 960 millones de euros). El préstamo cuenta con la participación de SMBC, Intesa San Paolo, IDB, CAF y CAFAM.

El proyecto comprende el diseño, construcción, financiación, rehabilitación y mantenimiento, durante 18 años, de la vía que unirá Montevideo y Paso de los Toros. Esta conexión ferroviaria es un activo clave para el desarrollo del país. Debido a su relevancia, esta infraestructura será la de mayor tamaño en la historia de Uruguay.

- **Sacyr firma en Colombia la financiación de la Autopista al Mar 1, por un importe total aproximado de 630 millones de euros.**

Sacyr ha cerrado la financiación de Autopista al Mar 1, por un importe total aproximado de 2,19 billones de pesos colombianos (alrededor de 630 millones de euros). El proyecto Autopista al Mar 1 forma parte de las vías de Cuarta Generación impulsadas por el Gobierno colombiano. La Concesionaria Devimar trabajará sobre 176 kilómetros del corredor vial, en el que prevé, entre otras actuaciones, la construcción de una doble calzada entre Medellín y

Santa Fe de Antioquia, la rehabilitación de la vía entre Santa Fe de Antioquia y el corregimiento Peñalisa, así como la rehabilitación de 25 kilómetros y la operación y el mantenimiento de la vía entre Santa Fe de Antioquia y Cañasgordas. En la actualidad, el proyecto Autopista al Mar 1 ya se encuentra en la fase de construcción y presenta un avance del 30%. El proyecto generará 2.200 empleos, entre directos e indirectos.

La financiación se ha estructurado en dos tramos:

- Tramo de 220 millones de dólares, con la participación de Sumitomo Mitsui Banking Corporation – SMBC (Japón), KfW IPEX-Bank (Alemania) y Société Générale (Francia)
  - Tramo de 1,55 billones de pesos colombianos con la participación de Financiera de Desarrollo Nacional – FDN (Colombia), Instituto de Crédito Oficial – ICO (España), BID Invest (banca multilateral), CAF (Banco de Desarrollo de América Latina) y BlackRock (Fondo de Deuda Colombia).
- **Sacyr cierra la financiación de la carretera Rumichaca – Pasto en Colombia por importe de 513 millones de euros.**

La Concesionaria Vial Unión del Sur, liderada por Sacyr Concesiones, ha cerrado la financiación de la carretera Rumichaca-Pasto por un total de 1,8 billones de pesos (513 millones de euros).

Las entidades financieras internacionales que han participado en el cierre financiero son:

- Overseas Private Investment Corporation (OPIC), J.P. Morgan y Metlife de Estados Unidos.
- Banco Santander e Instituto de Crédito Oficial (ICO) de España.
- Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) y Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG) de Japón.
- Crédit Agricole de Francia.
- Bank of China.

- **Sacyr cierra la financiación de las Rutas 2 y 7 en Paraguay por un importe de más de 440 millones de euros, con la participación de bancos internacionales.**

El consorcio Rutas del Este ha cerrado la financiación de las Rutas 2 y 7 por un montante de más de 440 millones de euros (500 millones de dólares) con la participación de bancos internacionales.

El consorcio Rutas del Este, liderado por Sacyr Concesiones, ha emitido un bono por 240 millones de dólares para financiar la construcción de la duplicación de las Rutas 2 y 7 de Paraguay. La emisión ha tenido una sobresuscripción de 2,5 veces, lo que demuestra la solidez del proyecto y la confianza de los inversores internacionales en él. Los bonos tendrán un interés del 5% y un vencimiento a 17 años.

Rutas del Este, integrada por Sacyr (60%) y la firma paraguaya Ocho A (40%), cuenta además con financiación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID Invest) de hasta 200 millones de dólares para acometer la obra, que requerirá de una inversión de 520 millones de dólares, aproximadamente.

La construcción y ampliación de las Rutas 2 y 7 es el primer proyecto vial bajo régimen de la ley APP de Paraguay. Su desarrollo es vital para el crecimiento del país, ya que este es el corredor más importante del Paraguay y concentra el 70% de la actividad económica.

- **Sacyr refinancia en Chile el Hospital de Antofagasta con la emisión de dos bonos por importe de 254 millones de euros.**

Sacyr Concesiones ha cerrado con éxito y a tasas históricas la emisión de dos bonos (Serie A y Serie B) en Chile por 190.800 millones de pesos, equivalentes a unos 253,8 millones de euros.

La emisión ha contado con una gran acogida en el mercado chileno, al registrarse una demanda de 2,5 veces el precio ofertado, lo que refleja la confianza de los inversores tanto en la estrategia que está llevando la compañía en Chile, como en la positiva evolución que se espera de los negocios del grupo.

Los bonos de la Serie A, unos 153.700 millones de pesos (204,4 millones de euros)- devengarán un interés anual fijo del 1,3% durante sus 12 años de vida, mientras que los bonos de la Serie B, unos 37.158 millones de pesos (49,4 millones de euros)-, a un plazo de 9 años, devengarán un interés del 1,25%.

- **Sacyr cierra la financiación de la Autopista Puerta de Hierro, en Colombia, por importe de 185 millones de dólares (168 millones de euros).**

Sacyr Concesiones ha realizado el cierre financiero de la concesión de la autopista Puerta de Hierro – Palmar de Varela y Carreto-Cruz del Viso en Colombia por 185 millones de dólares (168 millones de euros) con las entidades financieras Banco Santander y BTG Pactual.

En la actualidad, el proyecto Puerta de Hierro se encuentra en fase de construcción, con un avance superior al 50%. Se están ejecutando intervenciones en aproximadamente 95 frentes de obra que generan 2.563 empleos, directos e indirectos.

La concesionaria también ha realizado cerca de 500 actividades socio ambientales con la comunidad, lo que ha beneficiado a más de 6.000 personas, entre socializaciones, capacitaciones, talleres, proyectos productivos y jornadas.

## **Puestas en servicio**

- En el mes de junio, Sacyr ha puesto en servicio un primer tramo de la autopista “Pedemontana-Veneta” de 5,7 km. de tronco más los ramales de enlace, en la Región del Véneto (Italia).

Este tramo, ubicado en la provincia de Vicenza, conectará directamente la carretera provincial “SP111 - Nuova Gasparona” con la Autopista A31 y permitirá un acceso directo a la autopista A31 a toda el área metropolitana de Breganze y un mejor acceso a toda el área metropolitana de Bassano del Grappa y Marostica.

- En el mes de octubre, Sacyr ha puesto en servicio la concesión “Rutas 21 y 24” en Uruguay, con nueve meses de antelación. Esta autopista es el primer proyecto vial de Participación Público-Privada del país. La PPP implica el diseño, construcción, operación y financiación de la infraestructura vial en Ruta 21, en el tramo entre

Nueva Palmira y Ruta 2, la Ruta 24 entre la Ruta 2 y la Ruta3, y el Bypass de Nueva Palmira. Las Rutas 21 y 24 conforman el principal corredor de tránsito del litoral Oeste, por donde circula el 50% del tránsito pesado del país.

## SACYR INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

(Miles de euros)	Dic 2019	Dic 2018	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>2.074.173</b>	<b>1.713.022</b>	<b>21%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>253.086</b>	168.440	50%
<b>Margen EBITDA</b>	<b>12,2%</b>	9,8%	

La cifra de negocios de la actividad de Ingeniería e Infraestructuras alcanzó 2.074 millones de euros a 31 de diciembre de 2019, lo que representa un crecimiento del 21% respecto al año anterior. Este buen comportamiento del negocio se debe a la combinación del crecimiento tanto del mercado internacional +17%, como al nacional +45%.

El área de Ingeniería e Infraestructuras continúa con su elevada presencia internacional, donde genera el 83% de sus ingresos.

El crecimiento en la actividad de Ingeniería e Infraestructuras se debe al sólido ritmo de ejecución de grandes proyectos en cartera, presentes en Colombia, Uruguay, Estados Unidos, Perú, Reino Unido, Chile, España, entre otros, y, además por recoger la contribución del proyecto de la autopista Pedemontana – Veneta en Italia. Gran parte de estos proyectos se ejecutan para nuestra división de Concesiones, aportando importantes sinergias al grupo.

Todos estos factores han contribuido a que el EBITDA, a 31 de diciembre de 2019, alcance 253 millones de euros lo que supone un fuerte crecimiento del 50% respecto al año anterior. El margen EBITDA se situó en un 12,2%, mejorando la rentabilidad del negocio en 240 puntos básicos.

## Contratación y cartera

La cartera de Ingeniería e Infraestructuras ascendió a 7.134 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 15% respecto a diciembre de 2018. La cartera permite cubrir 41 meses de actividad a los ritmos actuales de facturación, continuando con su elevado peso internacional (88%). Del total de la cartera de Ingeniería e Infraestructuras aproximadamente el 55% de la misma son proyectos de infraestructuras para el área de Sacyr Concesiones.

Durante el año 2019 algunos de los proyectos adjudicados han sido los siguientes.

### A nivel internacional:

- Construcción y rehabilitación del **Ferrocarril Central**, en Uruguay, con un presupuesto total estimado de 735 millones de euros.
- Construcción de la autopista **Ruta 66 “Camino de la Fruta”** de 142 km y con un presupuesto estimado de 383 millones de euros.
- Reconstrucción y ampliación de la **autopista interestatal IH35E en Texas**, con un presupuesto aproximado de 102 millones de euros. Este proyecto supone el primer contrato de construcción de Sacyr en Texas (EEUU).
- Construcción del tramo de la **autopista Los Vilos – La Serena**, en Chile, con una cartera estimada de 331 millones de euros.
- Construcción del **hospital Sótero del Río**, en Chile, con una inversión estimada de 328 millones de euros.
- Construcción del nuevo **hospital Policlínico de Milán**, con un presupuesto total aproximado de 155 millones de euros.
- Construcción del **hospital Provincia Cordillera** en la Comuna de Puente Alto, en Chile, con una inversión aproximada de 153 millones de euros.

- Construcción de la **línea ferroviaria Corredor Internacional Sur**, perteneciente al programa de Alta Velocidad portuguesa, por un importe total aproximado de 130 millones de euros.
- Construcción de la prolongación del **tranvía de Edimburgo**, en Reino Unido, con un presupuesto total aproximado de 120 millones de euros.
- **Obras de urbanización en Catar**, concretamente en South Al Meshaf al sur de Doha, por importe total aproximado de 114 millones de euros.
- Ampliación del **aeropuerto de Chacalluta** en Chile, con una cartera estimada de 61 millones de euros.
- Construcción **tramos 1 y 2 del proyecto del tramo central de la línea ferroviaria Norte-Sur**, que conectará las ciudades de Belem con Porto Alegre, en Brasil, por un importe total de 61 millones de euros
- Mantenimiento de vías y trabajos de electrificación en la **red nacional portuguesa** por importe total aproximado de 40 millones de euros.
- Construcción de 205 km de **carretera en Áncash**, situado al norte Lima, Perú, por importe total aproximado de 34 millones de euros.
- Remodelación del **edificio “Monumental”**, en la Plaza Saldanha de Lisboa, por importe aproximado de 25 millones de euros,
- Renovación y reparación **red ferroviaria irlandesa** por importe total de 21 millones de euros.

A nivel nacional:

- Construcción de **varios proyectos de edificación** por un importe total aproximado de 125 millones de euros.
- Construcción del **tramo “Arejos – Nijar” del AVE** del corredor del Mediterráneo, en Almería, por un importe total aproximado de 98 millones de euros.

- Mantenimiento, electrificación y construcción en varias **líneas ferroviarias** por importe total aproximado de 96 millones de euros.
- Construcción del nuevo edificio de unión entre las terminales 1 y 2 del **aeropuerto de Tenerife Sur**, en las Islas Canarias, por importe total aproximado de 44 millones euros.
- Construcción y mantenimiento de las **líneas del AVE Madrid – León** por importe total aproximado de 43 millones de euros.
- Construcción de la **nueva red ferroviaria en el País Vasco (AVE), tramo Hernani-Astigarraga**, por importe aproximado de 38 millones de euros.
- Ampliación de la **autovía del Turia (CV-35)**, en la Comunidad Valenciana por un importe total aproximado de 37 millones de euros.
- Remodelación y construcción en el **hospital Gregorio Marañón**, en Madrid, por importe total aproximado 34 millones de euros.
- Obra de remodelación de la **carretera de circunvalación M-40 con la autopista A-6** en Madrid, por importe total aproximado de 25 millones de euros.
- Proyecto de **redes de riego de la zona regable de la Armuña** (Salamanca) por un importe aproximado de 25 millones de euros.

Con posterioridad al cierre

- Sacyr Ingeniería e Infraestructuras se ha adjudicado la construcción de una variante de 13,2 kilómetros de la **carretera US59**, en la localidad de Diboll, Texas.

## Hitos relevantes

- Inauguración del **Puente de Pumarejo** sobre el Río Magdalena en la localidad de Barranquilla (Colombia). Con un total de 2.173 metros de longitud, se trata de uno de los puentes atirantados más largos de Colombia y el atirantado más ancho de toda Latinoamérica, con 38,10 metros.

- Con posterioridad al cierre, el 24 de enero de 2020, se puso en servicio el nuevo **Puente Hisgaura** de la carretera “Los Curos – Málaga”, en el Departamento de Santander, Colombia. Con 580 metros de longitud y 147 metros de altura, en el punto más alto, se trata del mayor puente atirantado de toda América Latina (con 128 tirantes) y de la estructura más elevada de toda Colombia.

## SACYR SERVICIOS

(Miles de euros)	Dic 2019	Dic 2018	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.136.575</b>	<b>1.075.310</b>	<b>5,7%</b>
Medioambiente	473.307	438.578	
Multiservicios	531.667	507.958	
Agua	126.240	123.800	
Central	5.361	4.974	
<b>EBITDA</b>	<b>108.906</b>	<b>94.721</b>	<b>15,0%</b>
Medioambiente	62.575	50.607	
Multiservicios	25.087	19.699	
Agua	22.170	23.117	
Central	(926)	1.298	
<b>Margen Ebitda</b>	<b>9,6%</b>	<b>8,8%</b>	

La cifra de negocios del área de Servicios alcanzó 1.137 millones de euros a 31 de diciembre de 2019 lo que representa un crecimiento del 6% frente al año anterior. Este crecimiento es gracias a la contribución de las tres divisiones que forman el área de Servicios: Medioambiente, Multiservicios y Agua. Este crecimiento muestra la tendencia positiva de la actividad, cada vez más focalizada en concesiones de servicios públicos y/o privados y en la rentabilidad de los contratos.

Por área de actividad dicha evolución es la siguiente:

- Medioambiente creció un 8% en cifra de negocios y un 24% en Ebitda por la contribución, entre otros, de contratos (i) a nivel internacional el contrato de recogida

y transporte de residuos en Bogotá (Colombia) y el inicio de operación de la planta de tratamiento de residuos de Melbourne (Australia) (II) a nivel nacional, recogida de residuos de Melilla o soterramiento de contenedores, transporte y recogida de residuos de la ciudad de Madrid.

- Multiservicios experimentó un crecimiento de la facturación del 5% y del 27% del Ebitda debido a la aportación de importantes contratos: (I) de ámbito internacional, como el contrato de servicio, operación y mantenimiento del Hospital Antofagasta y varios contratos de conservación de infraestructuras en Chile, Perú, etc; (II) de ámbito nacional, en su mayoría relativos a servicios a la dependencia.
- La actividad de Agua mantiene su elevada rentabilidad gracias a los márgenes de los contratos en cartera, e incorporaciones de otros contratos en cartera.

El EBITDA alcanzó un importe de 109 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 15% en este 2019 respecto al año anterior. Esta significativa mejora se ve apoyada por todas las áreas de la división, consiguiendo a su vez un margen EBITDA del 9,6%, mejorando en 80 puntos básicos el reportado el año anterior.

## Contratación y Cartera

La cartera de Sacyr Servicios ascendió a 5.124 millones de euros. Un 23% de esta cartera es internacional. Sacyr Servicios continúa desarrollando una intensa actividad comercial tanto en el exterior como en España.

Algunas de las adjudicaciones destacables son las siguientes:

### Medioambiente:

- Servicios de **limpieza viaria, recogida y transporte de residuos en el municipio de Santa Cruz de Tenerife** por importe total de 142 millones de euros y un plazo de 8 años prorrogables por otros 2.
- Servicio de **limpieza viaria, playas, recogida de RSU y otros en el municipio de Telde (Gran Canaria)**. Por un importe de 55 millones de euros y un plazo de 15 años para la concesión.

- Prórroga de los servicios de **limpieza y recogida de residuos urbanos de las ciudades de Toledo y Cádiz**, por un importe total de 18 millones de euros.
- Servicio de **transferencia y transporte de residuos municipales en Viladecans, Barcelona**, por un importe total de 13 millones de euros y un plazo de 3 años + 2 años prorrogables.
- Servicios de **mantenimiento y mejora de jardines, jardineras y arbolado urbano en la ciudad de Burgos**. Por un importe de 9 millones de euros y un plazo de 4 años para la concesión.
- Servicio de **contenerización, recogida y transporte de RSU, lote 1, de la ciudad de La Coruña**. Por un importe de 8 millones de euros y un plazo de 8 años.

#### Multiservicios

- **Limpieza de las terminales 1 y 2 del Aeropuerto del Prat (Barcelona)** por un importe total de 70 millones de euros y un plazo de 3 años para la concesión.
- Prórroga del **servicio de ayuda a domicilio para el Ayuntamiento de Madrid** por un importe total de 56 millones de euros.
- **Servicios complementarios a los servicios de atención médica del Hospital General de Tláhuac**, Ciudad de México, para nuestra sociedad concesionaria.
- **Servicio de limpieza del Aeropuerto de Adolfo Suarez Madrid-Barajas**, fase IV, lote 1. Por un importe de 34 millones de euros y un plazo de 3 años.
- **Servicios de limpieza, Desinfección Desratización Desinsectación (DDD) y gestión de residuos** de los centros de trabajo de Correos y Telégrafos, Nexea Gestión Documental y Correos Express, en varios centros nacionales, por un importe de 18 millones de euros y un plazo de 2 años.
- **Servicios de limpieza, manejo de residuos y paisajismo de los centros comerciales “MallPlaza”** en Chile por un importe total de 16 millones de euros y un plazo de 4 años.

- Servicios de **limpieza en diversos centros comerciales, oficinas y edificios corporativos, así como el mantenimiento integral del centro comercial Arauco Coronel en Chile**, por un importe total de 15 millones de euros y un plazo de 3 años.
- **Contrato de Operación y Mantenimiento de las Rutas 2 y 7** para la Sociedad Concesionaria Rutas del Este, en Paraguay.
- Prórroga del servicio de **ayuda a domicilio del ayuntamiento de Barcelona** por un importe total de 14 millones de euros.
- Ejecución de diversas operaciones de **conservación y explotación en el sector ZA-04**, Zamora por importe de 13 millones de euros y un plazo de 3 años.
- **Limpieza de los Hospitales Puerta al Mar, Hospital San Carlos y centros dependientes en Cádiz**, por importe total de 14 millones de euros y un plazo de 2 años.
- Prórroga del contrato de **conservación y servicio de la Autopista “Valles del Desierto”** en Chile, por un importe de 13 millones de euros y un plazo de 4 años.
- **Gestión y conservación de 436 kilómetros de carreteras del corredor vial** que une los departamentos de Ayacucho, Huancavelica y Junín, en Perú, por importe total de 10 millones de euros y un plazo de 3 años.
- **Gestión y conservación del tramo de corredor vial de 324 kilómetros de longitud**, entre Cusco y Echarate en Perú, por un importe total de 8 millones de euros y un plazo de 3 años.
- Servicio de **limpieza de la Gerencia de Atención Primaria de Zamora** por importe total de 6 millones y un plazo de 2 años.

## Agua

- Servicio de **explotación, mantenimiento y conservación, de dos plantas desaladoras en Alicante** por importe total de 16 millones de euros y periodo de 4 años.

- **Servicio de abastecimiento de agua potable y alcantarillado del municipio de Biar (Alicante)** por un importe total de 9 millones de euros.
- Contratos de **operación, mantenimiento y conservación de instalaciones de transporte y tratamiento de aguas residuales**, en las zonas Noroeste y Pirineos de Navarra, por un importe total de 5 millones de euros.
- **Servicio de gestión del abastecimiento de agua potable y del alcantarillado de la localidad de Ribadesella (Asturias)**, por un periodo de 5 años y un importe de 5 millones de euros.
- **Saneamiento periférico lote 2, para el consorcio de Aguas de Bilbao** por un importe total de 4 millones euros y un plazo de 3 años prorrogables por 2 más.

### Hitos relevantes

- Sacyr ha puesto en servicio, en el mes de mayo, **la primera planta de tratamiento de residuos del grupo en Australia**. La instalación, localizada en Melbourne, prestará servicio a más de 1,2 millones de habitantes distribuidos en los 8 ayuntamientos de la zona. Cuenta con una capacidad máxima de tratamiento de 120.000 toneladas al año.
- Sacyr ha puesto en servicio, a primeros de octubre de 2019, **la planta desaladora de agua de mar de Sohar, en la costa de Al Batinah (Omán)**. Esta planta de ósmosis inversa es la segunda más grande del país y dispone de una capacidad suficiente para producir 250.000 metros cúbicos diarios de agua, y con ello dar suministro a cerca de 220.000 personas. El proyecto ha contado con una inversión cercana a los 200 millones de euros y será explotado por el Grupo durante 20 años.

## SACYR INDUSTRIAL

(Miles de Euros)	Dic 2019	Dic 2018	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>352.389</b>	<b>526.722</b>	<b>-33,1%</b>
Petróleo y Gas	<b>117.528</b>	138.743	
Plantas de procesos industriales	<b>23.925</b>	91.503	
Agua	<b>43.968</b>	86.481	
Generación, Redes y Tpte. Eléctrico	<b>163.649</b>	208.229	
Central	<b>3.318</b>	1.766	
<b>EBITDA</b>	<b>23.126</b>	<b>36.342</b>	<b>-36,4%</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>6,6%</b>	<b>6,9%</b>	

Como ya se avanzó en los anteriores trimestres, 2019 ha sido un año de transición para la división de Industrial con la finalización de grandes proyectos que tenía en cartera. La cifra de negocios de Sacyr Industrial ascendió a 352 millones de euros, a 31 de diciembre de 2019.

- Petróleo y Gas facturó 118 millones de euros, un descenso respecto al año anterior debido a la finalización de grandes proyectos en ejecución: El módulo de gasolina de la refinería de La Pampilla y la estación de compresión de Nuevo Mundo, ambos en Perú. También durante este periodo ha entrado en ejecución el primer recapex programado en la planta de Nuevo Mundo, en Perú.
- La actividad de plantas de procesos industriales alcanzó una cifra de negocios de 24 millones de euros a cierre de 2019 frente a los 92 millones de euros alcanzados en el año anterior. Esta contracción viene marcada por la fase cercana a la finalización de los proyectos: las plantas cementeras de Chimborazo en Ecuador y de Oruro en Bolivia, y la finalización de la planta industrial de tratamiento de residuos en Melbourne, Australia.

- La actividad de Agua ha acusado en cifra de negocios la finalización de la desaladora de Sohar, en Omán, compensando en parte con proyectos en Australia como la potabilizadora de Neerabup (Perth) y la primera fase del Plan de Riego de Adelaida.
- El área de generación, redes y transporte eléctrico alcanzó 164 millones de euros a 31 de diciembre de 2019, frente a los 208 alcanzados en el año anterior. El comportamiento de la parte EPC durante este periodo viene marcada por el incremento del ritmo de ejecución de proyectos como las 3 plantas fotovoltaicas en Ciudad Real, (España), la construcción de los aerogeneradores en un parque eólico en Lugo (España) y el mantenimiento de infraestructuras eléctricas en Chile y Panamá. La parte de generación únicamente ha contribuido 10 meses de operación durante este año 2019 al haberse cerrado su venta en el último trimestre, mientras que en 2018 contribuyó durante los 12 meses.

El EBITDA de este área alcanzó los 23 millones de euros a 31 de diciembre de 2019 obteniendo un margen EBITDA del 6,6%.

## Contratación y Cartera

La cartera del área industrial ascendió a 679 millones de euros a 31 de diciembre de 2019. La variación de la cartera viene motivada por la desconsolidación de las plantas energéticas rotadas durante el último trimestre del año, como hemos comentado anteriormente.

Destacan las adjudicaciones de los siguientes proyectos:

- Un consorcio participado por Sacyr Industrial ha sido adjudicatario de la construcción e instalación de las **Centrales Hidroeléctricas “Moquegua 1” y “Moquegua 3”**, en Perú, por un importe total de 102 millones de euros y un plazo de 30 meses para la ejecución de los trabajos. Las dos plantas tendrán una potencia total instalada de 34 megavatios.
- Dos contratos para la construcción de **dos parques eólicos** de 84 MW en Bio Bio y 155 MW en Antofagasta, ambos en Chile. Los proyectos consisten en la cimentación, preparación de accesos, incluyendo rehabilitación del camino desde el

puerto de descarga, y construcción de una subestación elevadora y línea de evacuación de cada parque. €28 M y €33 M respectivamente.

- Construcción, montaje y puesta en marcha del edificio e instalaciones del triturador primario, correa transportadora y edificio e instalaciones del taller de camiones de la **mina de cobre de Quellaveco**, Departamento de Moquegua (Perú).
- Ampliación de la **planta potabilizadora de aguas subterráneas de Neerabup**, al norte de la ciudad de Perth (Australia Occidental). La capacidad de tratamiento diario de la planta pasará, de 100.000 a 150.000 metros cúbicos diarios.
- Construcción de una **planta geotérmica piloto** de 5MW en “Laguna Colorada” en Bolivia por importe €15 M. Si el proyecto tiene éxito se podrá construir una nueva planta de €100 MW en dos etapas de 50 MW cada una.
- Contrato de Ingeniería y suministro de materiales para la construcción de una **Planta Fotovoltaica de 3,3 MW de potencia y el sistema de regadío para 1.640,35 Ha** en Castril, España. Sacyr Industrial (100%) por importe de €13 M.

## Hitos relevantes

Durante este último trimestre Sacyr Industrial ha finalizado con éxito la construcción de 3 plantas solares Fotovoltaicas: Picón I, Picón II y Picón III, en el municipio de Porzuna (Ciudad Real) con una potencia instalada de 150MWp.

## VI. Evolución Bursátil

SACYR	DICIEMBRE		% Var
	2019	2018	19/18
Precio de la acción al cierre (euros / acción)	2,60	1,74	49,08%
Precio máximo de la acción	2,72	2,77	-1,95%
Precio mínimo de la acción	1,69	1,54	10,10%
Capitalización bursátil, al precio de cierre (Miles de Euros)*	1.513.216	1.015.018	49,08%
Volumen de contratación efectivo (Miles de Euros)	1.008.879	1.466.440	-31,20%
Volumen de contratación medio diario (Nº de acciones)	1.750.740	2.430.538	-27,97%
Frecuencia de contratación (%)	100	100	
Número de acciones (Miles)	582.006	553.555	5,14%
Valor nominal de la acción	1 EURO	1 EURO	

\* Ajustado en 2018 por las ampliaciones de capital julio 2018, febrero 2019 y Julio 2019

## VII. Participaciones significativas

El desglose de participaciones significativas del grupo a 31 de diciembre de 2019, según los datos contenidos en el registro de la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. "Iberclear".

	diciembre-19
Disa Corporación Petrolífera, S.A.	12,64%
Grupo Corporativo Fuertes, S.L	6,32%
Beta Asociados, S.L.	5,95%
Prilomi, S.L.	4,69%
Prilou, S.L	3,57%
Otros	66,84%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

## VIII. Anexo: Medidas Alternativas del Rendimiento

El Grupo Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, el Grupo proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

El Grupo Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

### Medidas Alternativas del Rendimiento

**Resultado bruto de explotación (EBITDA):** es el Resultado de Explotación antes de dotación a la amortización y variación de provisiones, desafectado –en su caso- de ganancias o pérdidas extraordinarias/ no recurrentes.

**Resultado de explotación (EBIT):** Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

**Deuda bruta:** agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

**Deuda neta:** se calcula restando a la Deuda bruta las partidas de Otros activos financieros corrientes, y Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo del balance de situación consolidado.

**Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta):** es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista

se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista

**Deuda corporativa (bruta o neta):** es la deuda de la sociedad matriz del grupo e incluye deuda bancaria y emisiones en mercados de capitales.

**Resultado Financiero:** Ingreso Financiero - Gasto Financiero

**Cartera:** Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en IFRS, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

**Capitalización bursátil:** número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

**Comparable:** En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de



magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

**IMD (Intensidad Media Diaria):** se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día

Para más información, por favor contactar con:

**Departamento de Relación con Inversores**

**Tel: 91 545 50 00**

**[ir@sacyr.com](mailto:ir@sacyr.com)**